

AREA DI RISCHIO 01

Acquisizione e progressione del personale

	criticità potenziali	misure previste
1.	previsioni di requisiti di accesso	-Al fine di evitare che i bandi siano modellati su
	"personalizzati" ed insufficienza di	caratteristiche specifiche di un determinato potenziale
	meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a	concorrente, i requisiti richiesti dal responsabile del
	verificare il possesso dei requisiti	1 0 1
	attitudinali e professionali richiesti in	, <u>,</u>
	relazione alla posizione da ricoprire allo	personale, dal segretario generale e dal responsabile del
	scopo di reclutare candidati particolari;	servizio a cui la risorsa è destinata
2.	P	- acquisizione dichiarazione assenza di cause di
	finalizzato al reclutamento di candidati	incompatibilità
_	particolari;	- verifica delle motivazioni che possano avere
3.		determinato la eventuale ridefinizione dei requisiti per la
	di concorso finalizzata al reclutamento di	partecipazione
	candidati particolari;	- verifica delle motivazione che possano avere generato
4.	1 1	eventuali revoche del bando
5.	determinazione dei requisiti al fine di	- occorre ponderare la possibilità di garantire la
	assicurare la partecipazione di specifici	progressione orizzontale e verticale dei dipendenti
	soggetti	parametrandoli alle effettive valutazioni collegate al
6.	interventi ingiustificati di modifica del	raggiungimento degli obiettivi individuali, collegati
_	bando	eventualmente agli obiettivi organizzativi e di team,
7.	6	compatibilmente con gli stanziamenti finanziari e
	personale dipendente	assicurando che la progressione determini un effettivo
	·	miglioramento per la complessiva struttura organizzativa
		del'ente e non sia collegata esclusivamente al compenso
	·	del dipendente, che, per le dette ragioni dovrà
		responsabilmente dimostrare di essere in grado di
		meritare e mantenere la progressione acquisita.

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
Media		si		sì	

- CATEGORIA A Operatore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)

AREA DI RISCHIO 2

2A CONTRATTI PUBBLICI – AFFIDAMENTI SOTTO SOGLIA E DIRETTI EX ART 125 D.LGS 163/06 E SMI

Si ritiene necessario utilizzare la più ampia definizione di "area di rischio contratti pubblici", in luogo di quella di "affidamento di lavori, servizi e forniture" indicata nel PNA, perché ciò consente un'analisi approfondita non solo della fase di affidamento ma anche di quelle successive di esecuzione del contratto. Le indicazioni attengono a fattori di particolare incidenza sulla corretta impostazione della strategia di acquisto; esse tengono, altresì, conto della principale regolazione europea, internazionale e nazionale in materia¹.

europea, internazionale e nazionale in materia ¹ .						
	criticità potenziali	misure previste				
1.	preventiva determinazione del soggetto a	- motivazione sulla scelta della tipologia dei soggetti a cui				
	cui affidare la fornitura o il servizio o i	affidare l'appalto				
	lavori;	- esplicitazione dei requisiti al fine di giustificarne la loro				
2.	mancato rispetto del principio di rotazione	puntuale individuazione				
	dei fornitori, laddove possibile;	- specificazione dei criteri di aggiudicazione in modo da				
3.	rapporti consolidati fra amministrazione e	assicurare parità di trattamento				
	fornitore;	- definizione certa e puntuale dell'oggetto della				
4.	mancata o incompleta definizione					
	dell'oggetto;	modalità di attuazione a cui ricollegare il diritto alla				
	-mancata o incompleta quantificazione del					
_	corrispettivo;	revoca				
5.	mancato ricorso al Mercato Elettronico e	- prescrizione di clausole di garanzia in funzione della				
(strumenti Consip;	tipicità del contratto				
6. 7.	mancata comparazione di offerte abuso del ricorso alla proroga	- indicazione puntuale degli strumenti di verifica della regolarità delle prestazioni oggetto del contratto				
/.	abuso del ricorso alla proroga dell'affidamento	- indicazione del responsabile del procedimento				
8.	anomalia nella fase di acquisizione delle	- acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza				
0.	offerte che non garantisce la segretezza e la	di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od				
	parità di trattamento;	obbligo di astensione				
	parita ar tratamento,	- certificazione dell'accesso al MEPA o dell'eventuale				
		deroga				
		-attribuzione del CIG (codice identificativo gara)				
		- attribuzione del CUP se prevista (codice unico di				
		progetto) se previsto				
		- verifica della regolarità contributiva DURC				
•	OD COMED	ATTI DUDDI ICI				

2B - CONTRATTI PUBBLICI AFFIDAMENTI SUPERIORI A € 40.000 E con procedura aperta O NEGOZIATA

critici	tà potenziali	misure previste
1.	definizione dei requisiti di accesso alla gara	- esplicitazione dei requisiti di ammissione in modo
	e, in particolare, dei requisiti tecnico-	logico, ragionevole e proporzionale in modo da assicurare
	economici dei concorrenti al fine di favorire	
	un'impresa (es.: clausole dei bandi che	
	stabiliscono requisiti di qualificazione);	- specificazione dei criteri di aggiudicazione in modo da
2.		assicurare la qualità della prestazione richiesta
	una gara volti a manipolarne gli esiti,	- definizione certa e puntuale dell'oggetto della
	utilizzando il meccanismo del subappalto	prestazione, con riferimento a tempi, dimensioni e

¹ In particolare: 1) Individuazione dei conflitti di interesse nelle procedure d'appalto nel quadro delle azioni strutturali – guida pratica redatta dall'OLAF nel novembre 2013; 2) Decisione della Commissione del 19/12/2013 «sulla definizione ed approvazione degli orientamenti per la determinazione delle rettifiche finanziarie da applicare da parte della Commissione alle spese finanziate dall'Unione nell'ambito della gestione condivisa, in caso di mancato rispetto delle norme in materia di appalti pubblici»; 3) Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio e al Comitato economico e sociale europeo «La lotta contro la corruzione nell'UE» [COM(2011) 308 definitivo del 6.6.2011]; 4) "Linee guida per la lotta contro le turbative d'asta negli appalti pubblici" adottate dall'OCSE nel febbraio 2009; 5) Bribery in Public Procurement - methods, actors and counter-measures, OECD, 2007.



come	modalità	per	distribuire	i	vantaggi
dell'a	ccordo a tu	tti i p	artecipanti	all	o stesso;

- 3. uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa;
- ammissione ingiustificata di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire indebiti profitti;
- 5. ingiustificata revoca del bando di gara;
- 6. discrezionalità nella definizione dei criteri di aggiudicazione
- 7. discrezionalità nella definizione dell'oggetto della prestazione e delle specifiche tecniche
- 8. previsione di clausole di garanzia
- 9. discrezionalità nella definizione delle modalità e tempi di verifica delle prestazioni
- 10. discrezionalità nella definizione delle modalità e tempi di pagamento delle controprestazione;
- 11. eventuale contiguità tra l'amministrazione e il soggetto fornitore
- 12. eventuale ricorrenza degli affidamenti ai medesimi soggetti
- 13. indebita previsione di subappalto
- 14. abuso del ricorso alla proroga dell'affidamento
- 15. inadeguatezza o eccessiva discrezionalità nelle modalità di effettuazione dei sopralluoghi in merito a
 - a) rispetto della normativa in merito agli affidamenti di energia elettrica, gas, cartburanti rete ed extrarete, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e telefonia mobile (se previsto)
 - rispetto del benchmark di convenzioni e accordi quadro Consip (se esistenti)

modalità di attuazione a cui ricollegare il diritto alla controprestazione

- prescrizione di clausole di garanzia in funzione della tipicità del contratto
- indicazione puntuale degli strumenti di verifica della regolarità delle prestazioni oggetto del contratto
- indicazione del responsabile del procedimento
- acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione
- rispetto della normativa vigente in merito ad adesione convenzioni CONSIP per acquisizione forniture speciali

2C CONTRATTI PUBBLICI

Affidamento di lavori, servizi o forniture, in deroga o somma urgenza

criticità potenziali	misure previste
1. ricorso immotivato alla deroga	- motivazione del ricorso alla deroga o alla somma
2. affidamento ingiustificato a favore di	
soggetti che non abbiano i requisiti previsti	- motivazione in ordine alla individuazione del soggetto
dalla legge	affidatario
	- verifica della completezza del contratto, convenzione o
deroga alle norme di legge	incarico ai fini della verifica della regolare esecuzione
4. incompleta definizione dell'oggetto della	
prestazione a causa dell'urgenza	

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate



GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
ALTA		Si		no	

- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)
- AMMINISTRATORI



misure previste

AREA DI RISCHIO 3

3A) Autorizzazioni, Concessioni, contributi e sovvenzioni a favore di cittadini

criticità potenziali

1 carenza di informazione ai fini della presentazione dell'istanza 2. disparità di trattamento nella fase di accettazione ed esame dell'istanza, in relazione alla verifica di atti o del possesso di requisiti richiesti-rilascio dell'autorizzazione 3- mancato rispetto della cronologia nell'esame dell'istanza 4- discrezionalità nella definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 5- discrezionalità nella definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 6- mancato rispetto dei tempi di rilascio-7- Individuazione discrezionale dei beneficiari; 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti - attestazione dell'avvenuta comparazione nel caso di più istanze relative alla and documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della rrattazione del pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice indicazione del incazione dell'autorizzazione redazione del dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione Trasparente"	733333 P 7333333	
accettazione ed esame dell'istanza, in relazione dalla verifica di atti o del possesso di requisiti richiesti- rilascio dell'auttorizzazione dell'esame dell'istanza 3- mancato rispetto della cronologia nell'esame dell'istanza 4- discrezionalità nella definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 5- discrezionalità definizione e accertamento dei requisiti oggettivi 6- mancato rispetto dei tempi di rilascio- 7- Individuazione discrezionale dei beneficiari; 8- ripetzione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti 8- ripetzione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti - verifica della regolarità deli pagamenti delle somme dovute ai fini dell'esercizio dell'attività commerciale - attestazione in ordine all'espletamento di ogni esame eventualmente richiesto da contro interessati - attestazione trasparente sui riferimenti normativi facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, andisitora della ventuale occupazione dei criteri di erogazione, andisitora della regolarità della eventuale occupazione di suolo pubblico o privato - verifica della regolarità della eventuale occupazione dei criteri di pagamenti delle somme dovute ai fini dell'esercizio dell'attività commerciale - attestazione in ordine all'espletamento di ogni esame eventualmente richiesto da contro interessati - attestazione dell'avvenuta comparazione nel caso di più istanze relative alla attestazione del criteri di concessione e modulistica richiesta per il rilascio dell'atto di concessione dei criteri di erogazione, andisione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice indicazione del responsabile		ed oggettivi del soggetto a cui viene rilasciata
dell'istanza 4- discrezionalità nella definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 5 - discrezionalità definizione e accertamento dei requisiti oggettivi 6- mancato rispetto dei tempi di rilascio- 7- Individuazione discrezionale dei beneficiari; 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti - informazione trasparente sui riferimenti normativi facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autrizzazione - verifica della tregolarità dei pagamenti delle somme dovute ai fini dell'esercizio dell'attività commerciale - attestazione in ordine all'espletamento di ogni esame eventualmente richiesto da contro interessati - attestazione dell'avvenuta comparazione nel caso di più istanze relative alla stessa autorizzazione - informazione trasparente sui riferimenti normativi facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione	accettazione ed esame dell'istanza, in relazione alla verifica di atti o del possesso di requisiti	rilascio dell'autorizzazione, anche con riferimento alle norme relative all'ambiente, alla pianificazione urbanistica,
4- discrezionalità nella definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 5 - discrezionalità definizione e accertamento dei requisiti soggettivi 5 - discrezionalità definizione e accertamento dei requisiti oggettivi 6- mancato rispetto dei tempi di rilascio- 7- Individuazione discrezionale dei beneficiari; 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti - informazione trasparente sui riferimenti normativi facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione enell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione del responsabile del procedimento - acquisizione del responsabile del procedimento - acquisizione tempestiva nel link "Amministrazione"		
requisiti oggettivi 6- mancato rispetto dei tempi di rilascio- 7- Individuazione discrezionale dei beneficiari; 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti 8- ripetizione del riconoscimento dei contributi ai medesimi soggetti - informazione trasparente sui riferimenti normativi facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione	dei requisiti soggettivi	- verifica della regolarità dei pagamenti delle somme
- attestazione dell'avvenuta comparazione nel caso di più istanze relative alla stessa autorizzazione - informazione trasparente sui riferimenti normativi - facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione	requisiti oggettivi	
- facile accessibilità alla documentazione e modulistica richiesta per il rilascio dell'autorizzazione - verifica della trattazione delle pratiche nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione	•	
dell'ordine cronologico di presentazione - verifica del rispetto del termine finale del procedimento regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		- facile accessibilità alla documentazione e modulistica
regolamentazione dei criteri di concessione (predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		
(predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi standardizzazione dei criteri secondo parametri costanti) - motivazione nell'atto di concessione dei criteri di erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		- verifica del rispetto del termine finale del procedimento
erogazione, ammissione e assegnazione - redazione dell'atto di concessione in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		(predeterminazione dei criteri in appositi bandi, per le situazioni di bisogno ricorrente, negli altri casi
comprensibile con un linguaggio semplice - indicazione del responsabile del procedimento - acquisizione delle dichiarazioni relative alla inesistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		
cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di astensione - pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione		comprensibile con un linguaggio semplice
		cause di incompatibilità, conflitto di interesse od obbligo di



*** *** **** **** **** **** ***				
	ALLEGATO A			
	- espressa motivazione in ordine ai tempi di evasione della pratica, nel caso in cui non si rispetti l'ordine di acquisizione al protocollo.			
	- predisposizione scheda di sintesi , a corredo di ogni pratica, con l'indicazione dei requisiti e delle condizioni richieste e verificate			

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
MEDIA		NO		NO	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)



AREA DI RISCHIO 04

Affidamento di incarichi professionali

criticità potenziali	misure previste
	- conferimento incarico mediante procedura a evidenza
nell'individuazione dell'affidatario dell'incarico;	pubblica - comunicazione al/i revisore/i dei conti se richiesto, in
2 carenza di trasparenza sulle modalità di	, ,
individuazione dei requisiti richiesti per partecipare alla selezione e/o conferimento diretto;	- attribuzione incarico con previsioni di verifica (cronoprogramma attuativo)
3 ripetitività nell'assegnazione dell'incarico	
al medesimo soggetto; 4 mancanza di utilizzo dell'albo, laddove ciò	- acquisizione all'atto dell'incarico della dichiarazione di assenza di incompatibilità
sia previsto	assenza di incompatibilita
	- pubblicazione tempestiva nel link "Amministrazione
	Trasparente" comprensivo di curriculum vitae dell'incaricato e del compenso previsto

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
ALTA		SI		SI	

Unità organizzative le cui attività sono soggette a tale area di rischio Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
MEDIA		NO		NO	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)



AREA DI RISCHIO 05

Locazione di beni di proprietà privata			
criticità potenziali	misure previste		
1 discrezionalità nella definizione del canone di	- adozione di modelli predefiniti		
locazione			
- mancata o incompleta definizione degli obblighi a	- definizione della procedura per la fissazione del canone		
carico del conducente	e della sua revisione		
- mancata o incompleta definizione delle clausole di			
risoluzione	- verifica periodica del rispetto degli obblighi contrattuali		

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
MEDIA		NO		sì	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)
- AMMINISTRATORI



AREA DI RISCHIO 06

Liquidazione di somme per pi	restazioni di servizi, lavori o forniture		
criticità potenziali	misure previste		
1 - assenza o incompletezza della verifica riguardo alla regolarità della prestazione	- attestazione dell'avvenuta verifica della regolare prestazione		
2- mancata applicazione di penali nel caso in cui ricorra la fattispecie	- riferimento alle somme impegnate e attestazione della disponibilità effettiva delle somme da liquidare		
3- mancata verifica delle disponibilità delle somme da liquidare	- annotazione da cui risultino gli elementi di calcolo che giustifichino la quantificazione delle somme da liquidare		
4- mancata corrispondenza delle somme liquidate rispetto alle previsioni convenute	-presenza di regolare documento di regolarità contributiva del professionista a fronte di regolare determinazione di liquidazione		
5- mancata verifica della regolarità contributiva dell'operatore economico (DURC)			

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
ALTA		SI		NO	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)
- AMMINISTRATORI



AREA DI RISCHIO 07

Emissione di mandati di pagamento				
criticità potenziali	misure previste			
- pagamenti di somme non dovute	- pubblicazione sul sito dei tempi di pagamento			
- mancato rispetto dei tempi di pagamento	- pubblicazione di tutte le determine			
- pagamenti effettuati senza il rispetto dell'ordine cronologico	- verifica a campione da parte dei revisori dei conti sulle procedure di spesa			
- mancata verifica di Equitalia o altri agenti concessionari alla riscossione	- possibilità da parte dei creditori di accedere alle informazioni sullo stato della procedura di pagamento			
- pagamento dei crediti pignorati				

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli		Attività di indirizzo	
		preventivi			
ALTA		SI		NO	

- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)



AREA DI RISCHIO 08

Concessioni per l'uso di aree o immobili di proprietà pubblica

criticità potenziali	misure previste
- discrezionalità nel rinnovo se previsto il ricorso all'avviso pubblico	- fissazione dei requisiti soggettivi e oggettivi per il rilascio della concessione
- incompletezza delle modalità di esecuzione della concessione	- definizione del canone in conformità alle norme di legge o alle stime sul valore del bene concesso
- mancata o incompleta definizione dei canoni o dei corrispettivi a vantaggio dell'amministrazione pubblica	- definizione delle regole tecniche per la quantificazione oggettiva del canone
	- predisposizione di un modello di concessione tipo
- mancata o incompleta definizione di clausole risolutive o penali	- previsione di clausole di garanzia e penali in caso di mancato rispetto delle prescrizioni contenute nella
- mancata o incompleta definizione di clausole di	concessione
garanzia	- attestazione dell'avvenuta verifica dei requisiti
- discrezionalità nella verifica dei requisiti soggettivi ed oggettivi	<u> </u>

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
MEDIA		NO		SI	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)



AREA DI RISCHIO 09

Attività svolte sulla base di autocertificazioni e soggette a controllo (SCIA)

criticità potenziali	misure previste
- mancata effettuazione dei controlli	- Formalizzazione dei criteri statistici per la creazione del campione di pratiche da controllare (controllo formale su
- effettuazione di controlli sulla base di criteri discrezionali che non garantiscono parità di trattamento	,
- disomogeneità nelle valutazioni	- Definizione di informazioni chiare e accessibili sui requisiti, presupposti e modalità di avvio della Scia - procedura informatizzata che garantisca la tracciabiiltà delle istanze

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
ALTA		SI		NO	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)
- AMMINISTRATORI



AREA DI RISCHIO 10

Attribuzione di vantaggi economici, agevolazioni ed esenzioni

criticità potenziali	misure previste
- discrezionalità nella individuazione dei soggetti a cui destinare vantaggi economici, agevolazioni ed esenzioni	- determinazione preventiva dei criteri per la definizione dei soggetti a cui destinare vantaggi economici, agevolazioni ed esenzioni
- discrezionalità nella determinazione delle somme o dei vantaggi da attribuire	- determinazione preventiva delle criteri per la determinazione delle somme da attribuire
- inadeguatezza della documentazione per l'accesso ai vantaggi che può determinare eventuali disparità	- definizione della documentazione e della modulistica
di trattamento	- verifica del rispetto degli obblighi di trasparenza e pubblicazione

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
MEDIA		NO		SI	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)



AREA DI RISCHIO 15

Attività sanzionatorie										
criticità potenziali	misure previste									
- eventuale discrezionalità riguard all'applicazione delle sanzioni	- verifica del rispetto delle norme di legge in ordine all'applicazione delle sanzioni									
- eventuale discrezionalità nella determinazion della misura della sanzione	- verifica delle motivazioni che abbiamo determinato la revoca o la cancellazione									
- eventuale ingiustificata revoca o cancellazion della sanzione	2									

Pianificazione delle attività di verifica

- la verifica sull'attuazione delle misure viene effettuata nel corso del controllo successivo sulla regolarità amministrativa, mediante l'utilizzo di una check list che contiene tutte le prescrizioni sopra elencate

GRADO DI RISCHIO

discrezionalità		Pareri / controlli preventivi		Attività di indirizzo	
ALTA		NO		NO	

- CATEGORIA B Esecutore area servizi demografici (B6)e tecnico (B7)
- CATEGORIA C Collaboratore (non esistente nell'ente)
- CATEGORIA D Istruttore direttivo area servizi finanziari e ufficio tecnico (D2)
- AMMINISTRATORI